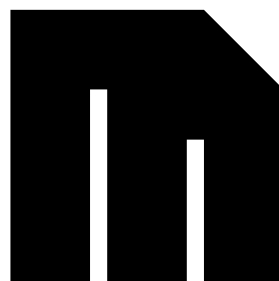




McGill

# Le Projet Nouveau Vic

Un avenir durable



Forgé par  
McGill

Le monde est à un tournant. Si la COVID-19 nous a montré que nos sociétés pouvaient être déstabilisées rapidement, elle nous a aussi montré que lorsque des experts de multiples disciplines s'unissaient pour régler de toute urgence un problème capital, tous les possibles étaient à leur portée. La formidable poussée de la recherche et de l'innovation nous donne une lueur d'espoir en ces temps d'incertitude. Et bien que la pandémie soit actuellement sur toutes les lèvres, il apparaît de plus en plus clairement que les enjeux décisifs du siècle à venir seront plutôt les changements climatiques et le développement durable ainsi que les décisions que nous prendrons dans ces dossiers.

Les problèmes de développement durable sont certes plus complexes que jamais, mais collectivement, jamais nous n'avons été si bien armés pour les affronter. Aujourd'hui plus que jamais, notre monde a besoin des universités de recherche. En effet, les institutions comme McGill, qui ont pour mission de faire converger les esprits brillants et de stimuler la découverte et l'innovation pour le bien commun, incarnent notre plus grand espoir d'une solution à des problèmes qui peuvent sembler insurmontables. Et bien qu'aucun établissement, si exceptionnel ou vaste soit-il, ne puisse à lui seul régler les questions des changements climatiques et du développement durable, chacun doit apporter sa pierre à l'édifice et contribuer à la recherche mondiale de solutions porteuses.

L'Université McGill tient un rôle bien défini dans cette mobilisation planétaire. Nous nous

distinguons par nos compétences d'exception en sciences et en génie axés sur le développement durable, alliées à des connaissances en sciences humaines et en politiques qui nous permettent de concrétiser ce savoir pour changer véritablement les choses. Nous avons les gens, les partenaires et l'étoffe nécessaires pour apporter une contribution importante à la quête mondiale de réponses. Toutefois, nous devons mettre à la disposition de nos équipes les meilleures ressources qui soient et leur donner tout l'espace dont elles ont besoin pour travailler.

**Le développement durable, nous l'avons dit précédemment, est sur toutes les lèvres. Mais qu'entend-on exactement par « développement durable » ?**

**Le développement est dit « durable » lorsqu'il répond aux besoins actuels sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux besoins qui seront les leurs.**

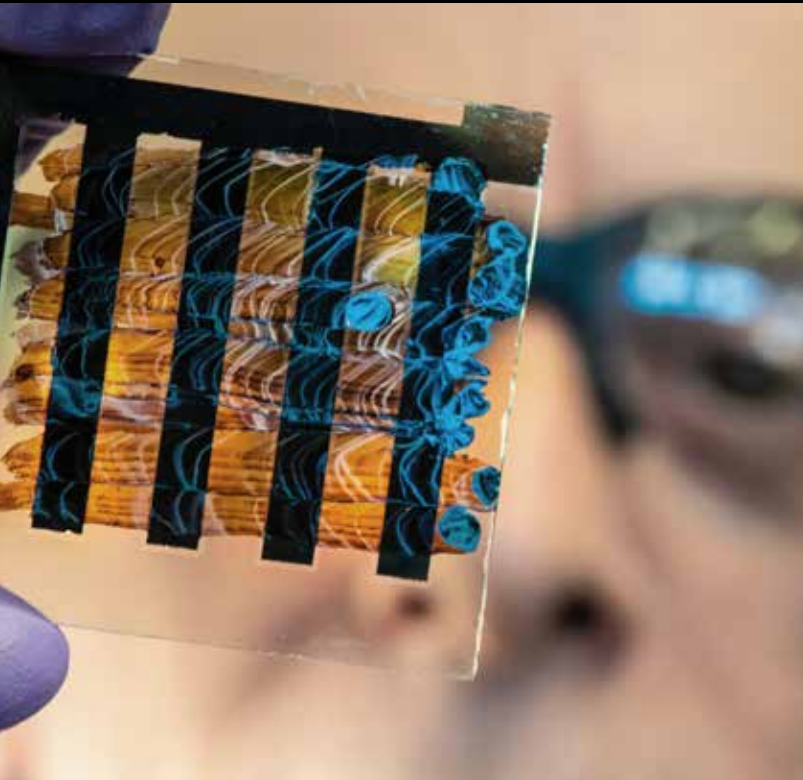




En ce XXI<sup>e</sup> siècle, tout établissement universitaire aspirant au rang de premier de classe dans le monde doit **mettre le développement durable au cœur** de ses activités de gestion, de recherche et d'enseignement.



Nous devons unir nos forces **pour multiplier leurs bienfaits.**



La lutte contre les **changements climatiques** ne suffira pas.







# Pourquoi McGill?

Sortir des sentiers battus et repousser les limites, c'est dans notre ADN

La culture d'ingéniosité qui a conduit à la mise au point de la toute première cellule sanguine artificielle et à l'ébauche de la Déclaration universelle des droits de l'homme donne aujourd'hui naissance à des produits chimiques plus sûrs et à des politiques de gestion des terres plus responsables, et a valu à l'Université des distinctions sur la scène mondiale pour la durabilité de ses campus. Pour citer notre Plan stratégique académique, tout établissement universitaire du XXI<sup>e</sup> siècle aspirant au rang de premier de classe dans le monde doit mettre le développement durable au cœur de ses activités.

## La recherche translationnelle en STIAM: la voie de l'avenir

Grâce à sa grande polyvalence, l'Université McGill possède un formidable savoir-faire non seulement en sciences naturelles et en génie, mais également en sciences humaines et en droit. Résultat : nous pouvons constituer des équipes multidisciplinaires (sciences, technologies, ingénierie, arts et mathématiques) et créer ainsi de véritables creusets vers lesquels convergeront des partenaires de partout dans le monde.

La capacité de l'Université McGill de faire progresser les connaissances technologiques et scientifiques est en soi une source d'émerveillement, mais ce qui distingue véritablement son apport au développement durable, c'est sa capacité de transformer ce savoir en solutions concrètes. Nos partenariats et politiques publiques axés sur l'innovation nous permettent de concevoir des solutions bien pensées en



fonction d'une multitude de critères. Nous pouvons sortir les découvertes des laboratoires pour les laisser prendre leur envol, que ce soit pour commercialiser des technologies propres écoénergétiques ou guider des décideurs sur la voie de l'économie verte. Nous pouvons voir se profiler les possibles inconvénients de soi-disant panacées et, par notre prévoyance, échapper au piège tant redouté : administrer un remède qui soit pire que le mal. Enfin, nous pouvons apprendre à une nouvelle génération de porte-étendards du développement durable à faire fi des cloisons disciplinaires pour innover ensemble, en collaboration.

## Une expertise vaste et sans égale

Les chercheurs mcgillois de multiples sphères – sciences naturelles, droit, éthique, sociologie, urbanisme, etc. – explorent le développement sous l'angle tant économique que social et scientifique. L'Université abrite huit centres de recherche, instituts et réseaux voués à l'étude des matériaux de pointe, de la chimie verte et de la biodiversité, entre autres thèmes. De concert avec leurs 950 étudiants aux cycles supérieurs et chercheurs postdoctoraux, plus de 180 professeurs répartis dans sept facultés et 22 départements étudient le développement durable dans un large éventail de domaines; entre 2013 et 2018, ils ont reçu ensemble 250 millions de dollars en financement externe.





En partenariat avec Parcs Canada, la professeure **Audrey Moores**, du Département de chimie, transforme des carapaces de crustacés envahissants en plastique biodégradable en mer; elle fait ainsi d'une pierre deux coups en luttant à la fois contre la dégradation des écosystèmes et la pollution par les déchets.



### Des réseaux solides, de précieux partenariats

Les solides réseaux de l'Université McGill s'attaquent à des enjeux cruciaux. Les collaborations interfacultaires, les partenariats avec le secteur privé, les organismes communautaires, d'autres universités du Canada et du monde entier ainsi qu'avec tous les paliers de gouvernement, nos relations de longue date et les nouveaux liens que nous nouons ont tous pour but de mettre nos découvertes au service de nos concitoyens.

### Le développement durable, bien ancré sur nos campus

À McGill, la durabilité est loin de s'incarner uniquement en enseignement et en recherche. En effet, par l'entremise de notre Bureau du développement durable, nous travaillons main dans la main avec nos étudiants, nos professeurs et nos employés à la durabilité de nos campus par la mise en œuvre de notre stratégie sur le climat et le développement durable, et nos efforts ont été salués sur la scène internationale. Voici quelques faits dignes de mention :

- › Nous nous engageons à atteindre la carboneutralité d'ici à 2040.
- › Nous nous employons à obtenir, à l'horizon 2030, la cote Platine de l'Association for the Advancement of Sustainability in Higher Education (AASHE), soit la cote de durabilité la plus élevée que décerne cet organisme à des universités dans le cadre de son programme STARS.
- › Depuis 2002, nous avons investi plus de 26 millions de dollars dans divers projets de gestion énergétique, réduisant ainsi de 40 % nos émissions de gaz à effet de serre.
- › Le *Fonds des projets de durabilité* - initiative phare menée conjointement avec nos étudiants - a consacré plus de 10 millions de dollars depuis 2010 au financement de projets de développement durable et distribue actuellement un million de dollars par année. Grâce à lui, étudiants, professeurs et employés ont pu donner vie à plus de 250 projets novateurs sur nos campus.

### Des étudiants brillants résolus à changer les choses

Les jeunes ont les idées et la motivation qu'il faut pour changer le monde, et les plus brillants de tous sont ici même, à McGill. Déterminés, conscients et résolus à apprendre par la pratique, les étudiants veulent véritablement changer les choses, surtout en matière de développement durable. Ils ont à cœur la portée de leurs actions, comme la transition rapide vers des économies à faibles émissions de carbone ou décarbonées de même que la lutte contre les changements climatiques et leurs conséquences. McGill alimente leurs aspirations par les cours et l'apprentissage expérientiel axés sur la durabilité qu'elle leur propose à tous les niveaux dans les facultés suivantes : sciences de l'agriculture et de l'environnement, arts, génie, gestion et sciences.

## L'Université McGill récolte les honneurs



### 2020

L'Université reçoit le prix d'excellence de l'**International Sustainable Campus Network** pour son plan d'action *Vision 2020*.

### 2019

*Vision 2020*, stratégie de développement durable « ambitieuse, mais réaliste », vaut à l'Université le prix *International Green Gown Award*; cautionné par ONU Environnement, ce prix fait d'elle l'**institution durable de l'année**.

L'Université remporte le **Campus Sustainability Achievement Award** de l'Association for the Advancement of Sustainability in Higher Education pour ses programmes faisant la promotion du développement durable auprès de ses professeurs et de ses employés.

### 2020, 2019 et 2018

L'Université figure au palmarès des **employeurs les plus écoresponsables du Canada**, dressé par Mediacorp.



# Pourquoi maintenant?

Une occasion en or s'offre à nous

Sur le site de l'ancien Hôpital Royal Victoria, nous pouvons établir un pôle de développement durable à la fine pointe de la technologie voué à la recherche, à l'enseignement et à la réflexion en matière de politiques publiques.

Pour nous attaquer aux grands défis de notre monde, nous devons rassembler les chercheurs en fonction des problèmes qu'ils s'emploient à résoudre, et pas uniquement en fonction de leurs disciplines respectives.



Sur ses campus, l'Université McGill possède bon nombre des ingrédients nécessaires pour relever les défis du développement durable.

Ce qui lui faisait défaut, cependant, c'est la capacité de réunir en un même lieu ce talent et cette infrastructure; bref, un toit pour loger ce groupe d'apprenants et de praticiens qu'a constitué l'Université McGill dans le but d'œuvrer au développement durable. **Or, c'est exactement ce qu'offrira l'ancien Hôpital Royal Victoria au terme de sa métamorphose.**

Forts de l'appui de plusieurs paliers de gouvernement et de partenariats porteurs, nous pourrions travailler au développement durable avec une ardeur sans précédent en aménageant des lieux de rencontre intersectoriels où nos chercheurs pourront se pencher ensemble sur des thèmes et des problèmes communs.

En d'autres termes, l'Université McGill aura la chance de rejoindre les rangs des grandes universités du monde qui mettent tout en œuvre pour résoudre des problèmes complexes. Nous avons une solide expertise. Nous avons des partenariats. Nous avons l'étoffe qu'il faut pour trouver de nouveaux modes de collaboration. Tout ce qu'il nous manque, c'est de l'espace pour catalyser notre potentiel.

Or, c'est exactement ce que nous apportera le projet Nouveau Vic. Grâce au soutien de donateurs et d'investisseurs aussi audacieux que nous, nous créerons, ici même à McGill, un lieu d'innovation pareil à nul autre.

Nous érigerons un centre d'enseignement et de recherche de haut calibre voué à l'enjeu le plus important de notre époque; c'est une **occasion en or** qui profitera à Montréal, au Québec et au Canada tout comme au reste du monde.



Photo: Valeria Lau





# Notre solution: le Nouveau Vic

Ouvert, branché et déterminé  
Conçu pour la résolution des grands problèmes  
de notre époque



Pendant plus d'un siècle, l'ancien Hôpital Royal Victoria a été au cœur de la vie de milliers et de milliers de Montréalais. Lieu de guérison et d'entraide, c'était également un haut lieu d'innovation thérapeutique.

#### Historical images

p. 12 (top left): Royal Victoria Hospital School of Nursing, Class of 1918 (1918); McGill University Archives, PR023817.

p. 13: Staff of the Operating Room of The Royal Victoria Hospital (1897); McGill University Archives, PR023584.

Après une renaissance digne du phénix, le **Nouveau Vic** réunira des centaines de chercheurs renommés et d'étudiants talentueux en sciences, en génie et en sciences humaines qui se consacreront à la recherche et à l'enseignement sous toutes leurs formes, de la recherche fondamentale à la science appliquée aux orientations publiques. Leur travail s'articulera autour de deux grands axes : les **systèmes de développement durable et les politiques publiques**.

Le Nouveau Vic est la bougie d'allumage qui propulsera la recherche interdisciplinaire en développement durable à l'Université McGill.

Le Nouveau Vic nous ouvrira un monde de possibilités :

- › **Un rôle moteur dans des dossiers cruciaux à l'échelle mondiale** – Positionner Montréal, le Québec et le Canada comme des acteurs incontournables dans les sphères que voici : croissance durable et inclusive, utilisation durable des ressources, passage à une économie à faibles émissions de carbone, sciences du climat et atténuation des changements climatiques, et politiques fondées sur les données probantes et l'analyse.
- › **L'innovation par la collaboration et la souplesse** – Stimuler l'innovation en aménageant un carrefour où les universitaires, les partenaires du privé et du public, les ONG et les citoyens – y compris les communautés autochtones – pourront travailler ensemble à la création du savoir et à sa mise en application, en sachant se mettre constamment au diapason des besoins locaux, nationaux et mondiaux.
- › **La pédagogie repensée** – Mieux préparer nos étudiants à devenir des figures de proue et des innovateurs en misant sur la multidisciplinarité en enseignement et en recherche, et sur l'apprentissage expérientiel en partenariat avec les secteurs public et privé.
- › **Une écoconception et une infrastructure durable** – Créer un modèle de développement durable en donnant une nouvelle vocation à un site emblématique, joyau historique et culturel, suivant des principes avancés d'écoconception et de durabilité des infrastructures, et en procédant à une restauration d'avant-garde d'édifices patrimoniaux.

Le projet Nouveau Vic ouvrira de nouveaux accès au mont Royal pour les Montréalais... et une nouvelle voie pour l'Université McGill à l'aube de son troisième siècle d'existence.



Photo: Valeria Lau



# Un plan qui mise sur nos atouts

Une extraordinaire contribution à notre avenir commun

Le Nouveau Vic est la pièce maîtresse de notre stratégie pour devenir un leader mondial du développement durable par nos recherches, notre enseignement, nos innovations et nos actions concrètes. Tel un catalyseur, la métamorphose du site de l'Hôpital Royal Victoria aura un effet transformateur sur nos campus et dans nos sphères de recherche, au sein de notre communauté et à plus grande échelle.



Historical image

Above: The Royal Victoria Hospital (ca. 1920); McGill University Archives, PL006606.

## Le projet

L'ancien Hôpital Royal Victoria occupe un terrain de 35 acres sur le flanc sud du mont Royal. En partenariat avec la *Société québécoise des infrastructures* (SQI), organe du gouvernement du Québec, l'Université McGill conservera une bonne partie des édifices patrimoniaux et y adjoindra de nouvelles structures en vue de créer un laboratoire vivant voué aux systèmes de développement durable et aux politiques publiques.

Le résultat? Un accélérateur qui favorisera l'application rapide des connaissances, un moteur de partenariats axés sur l'innovation et un nouveau modèle de fonctionnement pour l'université du XXI<sup>e</sup> siècle. Un magnétisme qui fera de l'Université McGill un lieu de convergence des grands intellectuels, chercheurs, étudiants, investisseurs, visionnaires et entrepreneurs des scènes locale, nationale et mondiale.

## Les piliers

Misant sur les atouts mcgillois, le Nouveau Vic fera porter ses efforts sur deux piliers :

**Les systèmes de développement durable** - Ils s'appuieront sur le fruit de dizaines d'années de travail à l'Université McGill et offriront un cadre où germent les idées et se multiplient les partenariats. Le Nouveau Vic abritera trois grappes de recherche au cœur du développement durable - les systèmes moléculaires et les matériaux, les systèmes terrestres et les systèmes urbains - qui comprendront des laboratoires expérimentaux et *in silico* ainsi que des laboratoires d'informatique.

**Les politiques publiques** - L'École de politiques publiques Max Bell se situe au carrefour des grandes orientations publiques et des sciences de la durabilité. Ainsi, les découvertes et les nouvelles technologies seront mises à la disposition des personnes responsables de leur mise en œuvre. Et de leur côté, les scientifiques, guidés par les experts en politiques publiques, pourront tenir compte des réalités avec lesquelles doivent composer les gouvernements, les collectivités et les citoyens qui adopteront leurs découvertes.



## Moteur d'innovation en développement durable

Nous travaillons à la création du Nouveau Vic, mais nous n'en demeurons pas moins résolus à fédérer et à stimuler la recherche, l'enseignement et les progrès en développement durable réalisés sur d'autres échiquiers. Le Nouveau Vic dynamisera les travaux en cours à McGill sur de multiples aspects du développement durable. Tous les chercheurs et étudiants du campus seront les bienvenus en ses murs, où l'on repensera les façons de travailler ainsi que les modes de collaboration, d'enseignement et d'apprentissage.

## Des aménagements propices au choc des idées

De par sa conception même, le Nouveau Vic propulsera la recherche et l'enseignement. À la fine pointe de la technologie, il sera parsemé de lieux propices à la collaboration et à l'innovation, qui côtoieront des espaces d'apprentissage repensés, propices à la rencontre des gens et des idées.

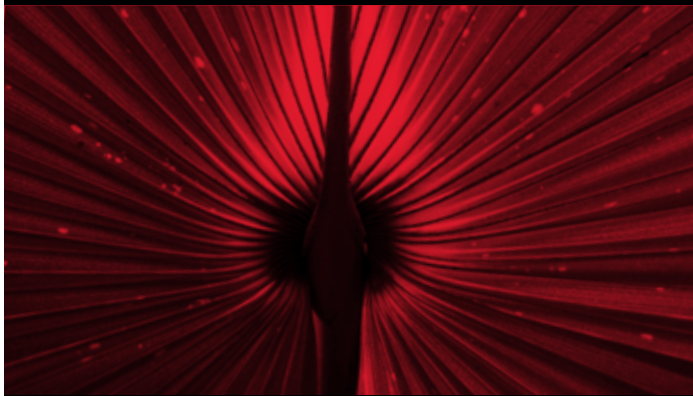
Le Nouveau Vic ouvrira ses portes à des groupes de toutes les sphères de l'Université McGill. Il attirera la crème des chercheurs, des scientifiques de tous horizons qui se partageront matériel et ressources informatiques et qui, au hasard des rencontres, noueront des collaborations de recherche improbables et aborderont ainsi autrement les grands sujets de notre époque. Par conséquent, les équipes des sphères dans lesquelles McGill se distingue pourront collaborer au sein de lieux aménagés dans une optique de transparence, d'ouverture et de partage.

Le Nouveau Vic offrira :

- › des **pôles de découverte** abritant du matériel et des espaces de travail à la fine pointe de la technologie, et du personnel rompu à l'utilisation de ces outils;
- › des **grappes de recherche** spécialisées en systèmes de développement durable et en politiques publiques;
- › des **instituts et des centres** qui, pour bon nombre d'entre eux, seront des ponts reliant les groupes qui se consacrent aux systèmes de développement durable, d'une part, et aux politiques publiques, d'autre part;
- › des **espaces communautaires**: lieux d'étude, classes d'apprentissage actif et lieux de rencontre, d'échanges et de création (cafés, salons, etc.); et
- › des **installations conçues pour l'enseignement et l'apprentissage**, notamment des espaces destinés aux cours magistraux et des classes d'apprentissage actif.



## De l'espace pour des collaborations complexes



### Le Nouveau Vic procurera à l'Université

**51 500** mètres carrés bruts (25 100 mètres carrés nets) d'espace.

Selon nos estimations, environ

**150** professeurs, **200** employés,

**800** étudiants aux cycles supérieurs et chercheurs postdoctoraux,

**350** chercheurs au premier cycle,

**1 000** étudiants dans des salles d'apprentissage actif – soit près de **4 000** visiteurs par jour, visiteurs compris – utiliseront régulièrement les installations.

### Une agora d'enseignement et d'apprentissage

Outre ses espaces de recherche, le Nouveau Vic abritera des classes destinées aux cours magistraux et à l'apprentissage actif qui pourront accueillir 1 100 étudiants à la fois, ainsi que des comptoirs alimentaires et des lieux de détente où les étudiants pourront se réunir pour échanger, étudier et créer. Le Nouveau Vic sera une agora animée où les étudiants de toutes disciplines pourront se plonger dans un milieu d'apprentissage stimulant, à des lieues des amphithéâtres d'un autre temps.

### Catalyseur d'innovation

Le Nouveau Vic est conçu pour stimuler la conclusion de partenariats de toute sorte, que ce soit avec des décideurs, des organismes communautaires ou des entrepreneurs de l'écotech. L'Université McGill se concentrera sur les principaux immeubles du secteur sud-est du site, tandis que la SQI conservera les pavillons Ross, des femmes et Hersey. La planification de cette partie du site relèvera de la SQI, qui invitera des organismes dont les activités et les champs d'intérêt concordent avec les nôtres à s'installer à nos côtés.

### Sauvegarde du patrimoine dans une optique de durabilité

Œuvre de Diamond Schmitt / Lemay Michaud, consortium d'architectes primé, le plan du Nouveau Vic est conçu dans un souci d'équilibre entre la nature et le patrimoine, d'une part, et la fonctionnalité et la durabilité, d'autre part. Les technologies intégrées aux bâtiments et la conception bioclimatique favoriseront l'efficacité des conditions de vie et de travail. Des espaces verts ont également été prévus : jardins sur toit, terrasses verdoyantes et échappées sur la montagne. Nos partenaires autochtones nous aideront à aménager un espace où le mont Royal sera à l'honneur et à y intégrer des éléments propres à leur culture.

### Accès à la montagne

Le projet rendra à la montagne une bonne partie de ses espaces verts, puisqu'il offrira au grand public de nouveaux accès au mont Royal et rapprochera en quelque sorte la montagne de la ville par la réintégration d'éléments naturels. Modèle d'intégration urbaine, le site rendra hommage à Frederick Law Olmsted, célèbre architecte-paysagiste qui voyait dans la montagne « le poumon vert de la ville ». Lieu et portail grands ouverts aux citoyens, le site sera pensé d'abord et avant tout en fonction des transports en commun et des piétons.

### Un apport emblématique à l'histoire de Montréal et des Montréalais

Immeuble extraordinaire niché sur l'un des plus beaux emplacements de la ville, l'Hôpital Royal Victoria est un emblème de Montréal. Depuis la fermeture du centre hospitalier, en 2015, et son déménagement au site Glen du CUSM, le terrain et ses édifices patrimoniaux attendent sagement qu'on leur trouve une nouvelle vocation. L'Université McGill, qui veille à la préservation d'immeubles phares du centre-ville de Montréal, est aux premières loges pour restaurer et métamorphoser les lieux en partenariat avec le gouvernement.

C'est là un privilège, mais également une responsabilité. À elle seule, la restauration du terrain et des immeubles coûtera plus de 200 millions de dollars. Mais les grands projets ne nous font pas peur. Résolue à préserver soigneusement ce lieu d'exception et son passé de guérison et de partage, l'Université McGill est disposée à écrire le prochain chapitre de cette histoire et à forger un nouvel emblème montréalais pour les générations à venir.



Au Département de génie mécanique, la doctorante **Keena Trowell** dirige un projet au sein du Laboratoire de recherche sur les carburants de remplacement du professeur **Jeff Berghthorson** pour trouver des façons d'utiliser des métaux en remplacement des combustibles fossiles, une technologie qui pourrait favoriser l'utilisation d'électricité propre dans les régions éloignées.



# Au diapason de nos chercheurs et de nos praticiens

Un écosystème de recherche et d'enseignement voué au développement durable, enraciné dans le terroir universitaire le plus riche du Canada

## McGill, au premier rang des universités de recherche canadiennes

Les grandes découvertes émanent des grandes universités, et avec sa feuille de route et sa réputation internationale, l'Université McGill se passe de présentation. Premier rang des universités canadiennes offrant des programmes de médecine et de doctorat pendant 16 années consécutives selon le magazine Maclean's, étudiants de première année affichant les notes les plus élevées du Canada, 199 membres actifs de la Société royale du Canada et 147 titulaires de chaires de recherche du Canada : pas de doute, nous avons tout ce qu'il faut pour changer les choses.



## Le Pôle des systèmes de développement durable de l'Université McGill abat les cloisons

Faisant fi des cloisons interdisciplinaires, le **Pôle des systèmes de développement durable de l'Université McGill** réunit des chercheurs en sciences naturelles, en génie ainsi qu'en sciences humaines au sein de partenariats qui abordent le développement durable selon des axes thématiques plutôt que disciplinaires.

Actuellement, le Pôle compte plus de 160 professeurs et au-delà de 950 étudiants aux cycles supérieurs et chercheurs postdoctoraux dans des équipes multidisciplinaires qui explorent les thèmes suivants :

- › **paysages durables;**
- › **matériaux durables;**
- › **milieux urbains durables;**
- › **transition vers le développement durable; et**
- › **technologies vertes pour lutter contre les changements climatiques.**

En collaboration avec des partenaires des secteurs privé et public ainsi que de la société civile, l'équipe du Pôle s'attaque à de grands défis de développement durable. Ensemble, ils apprennent à la prochaine génération de chercheurs et de travailleurs comment résoudre des problèmes complexes, tout en cherchant, avec les entreprises et les législateurs, des solutions applicables dans la vraie vie.



Professeur d'économie, directeur de l'École de politiques publiques Max-Bell et chercheur en politique monétaire, **Chris Ragan** fait partie des McGilllois qui donnent aux futurs dirigeants politiques les outils et les connaissances nécessaires pour faire progresser le développement durable, notamment par l'adoption de politiques favorables à la croissance d'une économie verte.

## L'École de politiques publiques Max Bell

L'École de politiques publiques Max Bell travaille à l'adoption d'orientations publiques saines par la recherche, l'enseignement, le rayonnement auprès du grand public et la sensibilisation. Grâce à ses recherches interdisciplinaires, à ses interventions concrètes et à ses offensives de communications, l'École offre une expertise incomparable en politiques publiques.

Ses atouts sont nombreux :

- › **corps professoral de haut calibre et praticiens enseignants;** en 2020, 16 professionnels chevronnés des politiques publiques, des médias, du gouvernement et du milieu des affaires enseignaient à l'École;
- › **professeurs et chefs de file** jouant un rôle de premier plan au sein de groupes de réflexion sur les politiques environnementales, notamment le Pr Chris Ragan, directeur de l'École, **ex-président de la Commission de l'écofiscalité du Canada et membre du conseil d'administration de l'Institut canadien pour des choix climatiques;**
- › programme intensif, à temps plein, menant à une **maîtrise en politiques publiques** et comptant moins de 70 places pour lesquelles l'École a reçu près de 500 demandes d'admission au cours des deux premières années; les diplômés occupent des postes d'envergure locale, nationale et mondiale, tant dans des ONG que dans le secteur public;
- › expérience pratique de première ligne totalement novatrice grâce au **Laboratoire des politiques publiques**, qui met les étudiants en rapport avec des clients provenant d'administrations publiques, d'organismes internationaux et du milieu des affaires, et les amène à résoudre de véritables problèmes.

Le développement durable étant au cœur de ses activités, l'École est le carrefour tout désigné pour les chercheurs mcgillois qui s'intéressent aux grandes orientations publiques, et elle invite les experts de l'Université et d'ailleurs à relever les défis de la croissance durable, et à concevoir des solutions pratiques pour les décideurs du monde entier.

## Mobilisation des ressources pour la maximisation des retombées

Forte de sa réputation, l'Université McGill peut mobiliser des parties prenantes et des bailleurs de fonds d'horizons divers afin de concevoir des initiatives et de les propulser du projet pilote à la croissance durable.

Ainsi, des initiatives comme l'Institut de durabilité en génie et en design Trottier, l'Institut de science et de politiques publiques Trottier et l'École de politiques publiques Max Bell ont vu le jour grâce à des philanthropes visionnaires et ont pu s'épanouir grâce à des subventions octroyées par concours. Par ailleurs, c'est à McGill que sont nés la Commission de l'écofiscalité du Canada et les Dialogues pour un Canada vert, deux initiatives ayant mobilisé des partenaires multisectoriels pour la recherche de solutions durables réalisables et conduit à des actions pancanadiennes contre les changements climatiques. Enfin, l'Université McGill a elle-même investi des millions de dollars dans ses initiatives de développement durable, notamment 10 millions de dollars pour lancer ce qui est devenu le Pôle des systèmes de développement durable.



# Montréal, résolument tournée vers l'avenir

## Plaque tournante du développement durable au Canada

Montréal, pôle d'attraction de gens talentueux venus de partout dans le monde, est l'un des grands atouts de l'Université McGill. Notre ville est en voie de se forger une réputation fort enviable en développement durable, tout comme d'ailleurs l'Université McGill, qui exerce en la matière un leadership éclairé et fédère chercheurs, entreprises et administrations publiques, créant un effet de synergie fort prometteur.



La professeure **Salwa Karboune**, du Département des sciences de l'alimentation et de la chimie agricole, s'emploie à trouver des solutions de rechange durables aux ingrédients artificiels, tout en dirigeant un consortium panquébécois qui jumelle les chercheurs avec des producteurs de denrées alimentaires afin d'encourager la création d'une industrie alimentaire plus saine et plus rentable.

### Chef de file mondial en durabilité urbaine

Montréal a été saluée pour sa politique environnementale, ses transports durables et ses espaces verts. La ville est mue par un sens aigu de l'éthique dans sa croissance économique, ses innovations et ses infrastructures, stimulant la croissance dans des sphères émergentes et délaissant les disciplines du passé qui se révèlent insoutenables ou s'approchent de l'obsolescence.

### As de la finance verte

Classée au premier rang des places financières nord-américaines en 2019 pour la richesse de son offre financière durable (*Global Green Finance Index*), Montréal se distingue sur l'échiquier mondial en mettant à l'avant-plan les questions environnementales et sociales de même que les principes de gouvernance.

### Haut lieu de l'effervescence intellectuelle

Forte d'un réseau universitaire d'exception, Montréal offre un formidable bassin de talents dans des domaines clés de l'innovation en durabilité, notamment : intelligence artificielle et autres technologies numériques, génie des matériaux, technologies des sciences de la vie et environnement.

### Lieu de convergence d'organisations internationales

De grands noms du développement durable ont choisi Montréal, notamment La Convention sur la diversité biologique des Nations Unies, le Centre de la science de la biodiversité du Québec et GEO BON, programme international d'observation de la biodiversité et des écosystèmes relevant du regroupement mondial Group on Earth Observations.

La concentration d'organismes internationaux qui ont élu domicile dans notre ville – notamment les organisations vouées au développement durable, telles que le Centre for International Sustainable Development Law, Future Earth et le Global Sustainable Electricity Partnership – place Montréal au troisième rang des Amériques sur ce plan.

### Moteur de l'écotech

Le Québec est l'un des centres nerveux des technologies propres dans le monde : ce secteur compte environ 350 entreprises totalisant 9 000 emplois. Il génère des revenus annuels de plus d'un milliard de dollars, et le Québec investit chaque année près de 300 millions de dollars en R&D sur les technologies vertes. Le Nouveau Vic propulsera l'Université McGill à l'avant-plan de ce secteur d'activité en pleine croissance.





# Une occasion en or que nous devons saisir



En 1839, on posait la première pierre de ce qui allait devenir l'immeuble emblématique de l'Université McGill, au cœur de Montréal: le Pavillon des arts McCall MacBain.

En 1905, désireux d'étendre notre présence et d'enrichir notre apport aux sciences de l'agriculture et à la santé humaine, nous entreprenions la construction du Collège Macdonald.

Aujourd'hui, à l'aube de notre troisième siècle d'existence, nous avons l'occasion de poser un autre geste fort pour participer à l'édification d'un monde meilleur.

**Nos visées sont audacieuses. Notre potentiel est immense. Mais nous ne pouvons y arriver seuls.**

La réalisation du Nouveau Vic nécessitera un investissement de 700 millions de dollars, qui proviendra en partie du gouvernement du Québec, du gouvernement fédéral et de l'Université McGill. Nous invitons les grands donateurs visionnaires à se joindre à l'Université et aux administrations publiques partenaires pour faire de ce projet une réalité.

**Nous devons recueillir des dons d'une valeur totale de 150 millions de dollars pour donner vie à notre ambitieux programme de développement durable.**

- › Nous consacrerons **100 millions de dollars** à la construction du Nouveau Vic suivant les normes actuelles les plus strictes.
- › Nous consacrerons **50 millions de dollars** au financement de l'expertise, de programmes et de projets de développement durable dans toutes les sphères mcgilloises, notamment le Pôle des systèmes de développement durable.

**L'avenir durable est à notre portée. Mais nous devons saisir l'occasion sans plus attendre.**

## L'union fait la force. Joignez-vous à nous.



**Forgé par McGill:** LA CAMPAGNE DE NOTRE TROISIÈME SIÈCLE



**McGill**

Avancement  
universitaire